



S/4HANA Transformation – Phase 1: Projekt Readiness.

SAP-Nutzer beschäftigen sich zunehmend mit Fragestellungen rund um die S/4HANA Transformation, die Unternehmen die Chance bietet, ihre ERP-Plattform intelligent und zukunftsfähig auszurichten. SAP S/4HANA ist die Echtzeit-ERP-Suite, die den digitalen Kern bildet. Das ursprüngliche Wartungsende 2025 für SAP ECC 6.0 wurde zwar bis 2027 verlängert, dennoch planen nach aktuellen Umfragen* 61% der Unternehmen (SAP-Nutzer) eine Migration noch in diesem oder in den kommenden drei Jahren. Insbesondere da eine S/4HANA Migration in der Regel – abhängig von Projektansatz und Unternehmensgröße – zwischen einem und fünf Jahren dauert, sollten Unternehmen die anstehende Transformation nicht länger hinauszögern. Zudem bringen die Vorteile des neuen, modernen ERP-Systems die Unternehmen im Rahmen der Digitalen Transformation deutlich nach vorne und schaffen einen signifikanten wirtschaftlichen Mehrwert bei gleichzeitigem Investitionsschutz.

* valantic SAP S/4HANA Studie 2021

WESENTLICHE VORTEILE VON S/4HANA SIND:

- Zukunftssicherheit durch Digitalisierung von relevanten Geschäftsprozessen
- Digitale Flexibilität und Schnelligkeit für digitale Geschäftsmodelle
- Innovationsmotor (Blockchain und maschinelles Lernen)
- Prozesse, Analysen und Funktionen in Echtzeit
- Vereinfachung des Datenmodells
- Schnittstellenanbindung durch eine zentrale Datenbasis
- Integration mit Anwendungen in die Cloud
- Grenzenlose Mobilität durch SAP Fiori
- Benutzerfreundlichkeit

Die Herausforderungen des Umstiegs auf S/4HANA sind dabei weniger technischer Natur. Als wesentlich anspruchsvoller stellt sich die Umgestaltung der Prozesse sowie der Organisation heraus. Die Fähigkeit, Prozess- und Geschäftsmodelltransaktionsprojekte zu initiieren, zu planen und umzusetzen, wird somit zum erfolgskritischen Faktor. Die S/4HANA Transformation sollte nicht als reines IT-Projekt verstanden werden, vielmehr sollten strategische und organisatorische Themenstellungen im Vordergrund stehen, um den optimalen Nutzen aus der Transformation zu erschließen. Laut einer aktuellen Umfrage* sind die Konsolidierung und Harmonisierung der Geschäftsprozesse sowie die Einführung neuer Funktionen zentrale Faktoren für Mehrwert durch den Einsatz externer Expertise während der Umstellung auf SAP S/4HANA.

*valantic Expertenbefragung 2021

Zentrale Herausforderungen auf dem Weg zu S/4HANA und **technische Tools** zur Unterstützung der Migration. Mit der richtigen Vorbereitung wird der im individuellen Unternehmenskontext optimale Transformationsansatz konzipiert, der Chancen und Risiken ausgeglichen berücksichtigt und somit die Grundlage für ein erfolgreiches Transformationsprojekt bildet.



Vorgehensbeschreibung.

Gerne begleiten wir Sie auf Basis unserer Erfahrung bei der Vorbereitung auf Ihre S/4HANA Transformation im Rahmen eines Readiness-Projekts und helfen Ihnen bei der Beantwortung aller relevanter Fragestellungen. Dabei vertrauen wir auf unser zweistufiges Vorgehensmodell, bestehend aus einem 360° S/4HANA Transformation Pre-assessment und unserem S/4HANA Transformation Vorprojekt.



SCHRITT 1: DISCOVER

Im Fokus des 360° Pre-assessments stehen vollautomatisierte Systemanalysen und gemeinsame Workshops zu den Themen Strategie & Methodik und Technologie & Architektur. Dabei analysieren wir zusammen mit Ihnen aus neutraler und unabhängiger Perspektive die spezifischen Situationen in Ihrem Unternehmen und finden erste Antworten auf zentrale Fragen. Sie erhalten wertvolle Insights, die die Weichen für Ihr ERP-System der Zukunft stellen. Als konkretes Deliverable der Discover-Phase erhalten Sie eine erste Roadmap mit Handlungsfeldern, die es zu vertiefen gilt.

SCHRITT 2: PREPARE

In dem Vorprojekt steigen wir gemeinsam tiefer in die Erkenntnisse aus Schritt 1 ein und konkretisieren die Vision sowie die Roadmap inklusive Handlungsfeldern, um letztlich die Projektstrategie zu fixieren und die Projekt-Readiness für das S/4HANA Transformations-Projekt im Unternehmen herzustellen.

Die Voraussetzungen für die S/4 Transformation sind in allen Unternehmen unterschiedlich, wobei sie relevante Faktoren, wie zum Beispiel Projektlaufzeit und -umfang beeinflussen und deshalb von erheblicher Bedeutung sind. Im Schritt 1: Discover ergeben sich dadurch unter anderem folgende zentrale Fragen:

- Wie sieht die zukunftsfähige Architektur aus und welche **Transformationsstrategie** ist die richtige für mich?
- Haben meine Systeme und Prozesse die notwendige **S/4 Readiness**?
- Inwieweit kann ich meine **Eigenentwicklungen reduzieren** und in den SAP Standard zurückführen?
- Lassen sich meine **Prozesse optimieren** und über den SAP Best Practice abbilden?
- Was für **Risiken & Auswirkungen** haben die Neuerungen unter S/4HANA für mich und meine Organisation?
- Mit welchem **finanziellen und organisatorischen Aufwand** muss ich bei einem Transformationsprojekt rechnen?
- Welches **Einführungsszenario** für SAP S/4HANA (Brown-, Blue-, Greenfield) ist für mich zielführend?
- Welches **Betriebsmodell** (Cloud, On Premises, Hybrid) ist für mich tragfähig?



Vorgehensmodell.

Nach Abschluss des Readiness-Projekts haben Sie Transparenz über Ihre Handlungsfelder und eine Indikation über die benötigte Zeit, Kosten und Ressourcen. Außerdem wurden vorbereitende Maßnahmen identifiziert und die Auswirkungen der organisatorischen Veränderungen beleuchtet. Insgesamt finden wir so gemeinsam mit Ihnen unter Betrachtung Ihres spezifischen Unternehmens-Kontexts den für Sie richtigen Transformationsansatz, der sowohl Chancen als auch Risiken bestmöglich und ausgeglichen berücksichtigt.

Gerne unterstützen wir Sie darüber hinaus auch in den darauffolgenden Phasen Ihres S/4HANA Transformationsprojekts. Dafür bieten wir Ihnen Change- und Transformations-Consulting aus einer neutralen und unabhängigen Position heraus an.

Warum Bechtle?

Bechtle kombiniert langjährige Expertise aus den Bereichen Digitalstrategie, Geschäftsprozess, Organisation, Applikation und Infrastruktur mit langjähriger Erfahrung im Rahmen der Auswahl und Einführung von ERP-Projekten. Darüber hinaus besitzen wir tiefes SAP-Know-how aus zahlreichen Projekten im Handels- und Industriesektor und stehen für hohe Projektmanagement- und Methodenkompetenz. Unsere Berater kombinieren diese langjährige Expertise sowie Erfahrung, um auch Sie zu unterstützen und mit dem nötigen Gesamtblick auf Ihr Projekt das bestmögliche Ergebnis für Ihr Unternehmen zu erreichen.