

Klimaattransitieplan

Plan van aanpak

Auteur	Bart Roijackers
Eigenaar	Bart Roijackers
Organisatie	Bechtle NL
Classificatie	Openbaar

Versie	Datum	Auteur	Beschrijving	Review door
0.1	2-12-2025	Bart Roijackers	Eerste opzet	Loes Lageveen
1.0	27-03-2026	Loes Lageveen	Herschreven in lijn met Transition Plan Bechtle AG	Bart Roijackers Merel de Melker
1.1	20-04-2026	Loes Lageveen	Aanpassingen nav onafhankelijk expert toetsing	
1.2	13-05-2026	Loes Lageveen	Toevoeging 2024 als aanvullend referentiejaar	

Inhoud

Inleiding	2
Scope	3
Doel	3
Rollen en verantwoordelijkheden	3
Compliance en Uitzonderingen	4
1. Context	5
1.1. Waardeketen	5
1.2. Stakeholders	6
1.3. Sectorgenoten	7
2. Reductiedoelstellingen	8
2.1. Uitgangspunten en afbakening	8
2.2. Korte termijndoelstellingen 2026-2027	10
2.3. Middenlange termijndoelstellingen 2030	11
2.4. Lange termijndoelstellingen 2050	12
2.5. OBE-doelstelling	13
3. Plan van aanpak	13
3.1. Fase 1 (2026 - 2027)	13
3.2. Fase 2 (2027 – 2030)	14
3.3. Fase 3 (2030 – 2050)	15
3.4. Sector- en Keteninitiatieven	15
3.5. Monitoring	17
3.6. Risico's en afhankelijkheden	17
3.7. Investering en financiering	17
Bijlagen	19
Bijlage 1: KPI tabel	19

Inleiding

We staan in het midden van een snel veranderende maatschappelijke, technologische en wettelijke context. De digitalisering van bedrijfsprocessen en maatschappelijke dienstverlening versnelt, de vraag naar IT-diensten groeit en tegelijkertijd neemt de urgentie toe om de milieu-impact van deze digitalisering drastisch te verminderen. Dit Klimaattransitieplan beschrijft hoe Bechtle Nederland richting geeft aan deze opgave, in lijn met Trede 3 van de CO₂-Prestatieladder 4.0, de SBTi-gevalideerde doelstellingen van Bechtle AG en de internationale duurzaamheidsstrategie van de organisatie.

De digitalisering van de samenleving groeit in een ongekend tempo. Deze groei vergroot de klimaatimpact van internationale IT-ketens, waardoor energie-efficiëntie, productlevensduur, ketentransparantie en circulariteit steeds belangrijkere thema's worden.

Tegelijkertijd is de mondiale klimaatopgave helder: om de opwarming tot 1,5°C te beperken moeten emissies in 2030 ongeveer gehalveerd zijn. Daarnaast neemt de externe druk verder toe:

- Wet- en regelgeving, zoals de Europese Green Deal, CSRD en ESRS, stelt scherpere eisen aan klimaatrapportage en emissiereductie.
- Klanten en aanbestedende partijen vragen steeds vaker om CO₂-reductie roadmaps, circulariteit en aantoonbare ESG-prestaties.
- Leveranciers en fabrikanten sturen sterker op duurzaamheid, transparantie en ketensamenwerking.

Bechtle Nederland opereert in het hart van deze dynamiek als een toonaangevende speler in de Nederlandse IT-sector. Met een waardeketen waarin Scope 3-emissies meer dan 95% van de totale klimaatimpact vormen, vraagt deze context om een krachtige, toekomstbestendige en ketenbrede emissiereductiestrategie. Dit transitieplan geeft richting aan die strategie en positioneert Bechtle als een actieve partner in de noodzakelijke transitie naar een duurzame digitale sector.

Dit Klimaattransitieplan vormt een integraal onderdeel van de bredere sustainabilitystrategie van Bechtle Nederland en sluit aan op de groepsbrede duurzaamheidsvisie en -doelstellingen van Bechtle AG. Waar de overkoepelende sustainabilitystrategie richting geeft aan ambities op het gebied van milieu, mens, ethiek en digitale toekomst, concretiseert dit klimaattransitieplan specifiek de klimaat- en CO₂-gerelateerde doelstellingen en maatregelen. Het plan operationaliseert de klimaatambities binnen de Nederlandse context en vormt daarmee een inhoudelijke verdieping en uitwerking van de strategische pijler Milieu.

De klimaatdoelstellingen van Bechtle Nederland zijn integraal afgeleid van en ondergeschikt aan de Science Based Targets van Bechtle AG. Bechtle AG heeft door SBTi gevalideerde doelstellingen en vormen het bindende kader voor alle nationale entiteiten, waaronder Bechtle Nederland. Op basis van sectorvergelijking en aansluiting bij SBTi-doelstellingen positioneert Bechtle Nederland zich als organisatie met een bovengemiddeld ambitieniveau, waarbij de focus ligt op structurele reductie en ketensamenwerking.

Scope

Dit document is onderdeel van het IMS (Integrated Management System) van Bechtle Nederland en haar scope-bepaling. De scope van het IMS is beschreven in het document 'Bechtle Benelux_GOV_Scope en Beleidsverklaring'. Het Klimaattransitieplan geldt voor alle Nederlandse entiteiten binnen Bechtle Nederland, die samen een divers en complementair IT ecosysteem vormen. Binnen Nederland bestaat Bechtle uit meerdere bedrijven met elk een eigen rol, expertise en CO₂ impactprofiel. Deze diversiteit benadrukt het belang van een gecoördineerde, groepsbrede klimaatstrategie.

Met ruim 900 medewerkers is de Bechtle Nederland een veelzijdige en toekomstgerichte speler binnen de Nederlandse IT sector. De diversiteit in dienstverlening, locaties en waardeketenrollen betekent dat dit klimaattransitieplan zowel organisatiebreed moet sturen op emissiereductie als entiteit specifieke maatregelen moet faciliteren. Hierdoor vormt dit plan het centrale kader voor alle Nederlandse Bechtle bedrijven, met ruimte voor lokale invulling waar nodig.

Doel

Dit Klimaattransitieplan heeft als doel om:

- De klimaatdoelstellingen (korte, middellange en lange termijn) vast te leggen;
- Een geïntegreerde reductiestrategie te definiëren voor Scope 1, 2 en relevante Scope 3 categorieën;
- De maatregelen, governance en monitoring te beschrijven die nodig zijn om de klimaattransitie te realiseren;
- Richting te geven aan ketensamenwerking en innovatie en datakwaliteitsverbetering te structureren;
- Te voldoen aan alle eisen van Trede 3 van de CO₂ Prestatieladder 4.0.

Rollen en verantwoordelijkheden

Dit document is onderdeel van het IMS, en is daarmee gehouden aan de rollen en verantwoordelijkheden zoals beschreven in het document 'Bechtle Benelux_GOV_Rollen en verantwoordelijkheden'. Energie- en CO₂ management wordt gecoördineerd vanuit het team Quality & Sustainability.

In samenwerking met Bechtle AG komt het Klimaattransitie plan tot stand, waarbij de Nederlandse maatregelen volledig in lijn liggen met het klimaattransitie doelstellingen van Bechtle AG. Strategische doelstellingen, emissiemethodiek en rapportagevereisten worden vastgesteld door Bechtle AG. Bechtle Nederland is verantwoordelijk voor implementatie, monitoring en rapportage binnen de Nederlandse scope.”

Niveau	Verantwoordelijkheid
Bechtle AG	Vaststellen klimaatstrategie, SBTi-targets, methodologie (GHG Protocol), groepsrapportage
Bechtle NL	Implementatie nationale reductiemaatregelen, ketensamenwerking, dataverzameling, rapportage
Entiteiten NL	Uitvoering maatregelen, data-input

Compliance en Uitzonderingen

Dit document is onderdeel van het IMS. Toepasselijke wettelijke verplichtingen voor energiebesparing, duurzame energie en CO₂ reductie zijn opgenomen in het wettelijk kader van het IMS. Implementatie van Energie- en CO₂ management is vastgelegd in dit plan en wordt middels interne en externe audits beoordeeld op consistentie. Het energie- en CO₂-managementsysteem volgt de PDCA-cyclus uit het IMS.

- Plan: Inzicht verkrijgen in CO₂-uitstoot, kansen identificeren en reductiedoelstellingen vaststellen.
- Do: Uitvoering van reductiemaatregelen en implementatie van beleid.
- Check: Monitoren van voortgang en prestaties, datakwaliteit bewaken en resultaten beoordelen.
- Act: Evalueren, bijsturen en verbeteren om continu verdere reductie te realiseren.

Deze systematische aanpak zorgt voor transparantie, betrouwbaarheid en continue verbetering. Verbetermaatregelen worden vastgelegd, gemonitord en geëvalueerd. Corrigerende en preventieve acties maken onderdeel uit van het IMS-verbeterproces.

1. Context

1.1. Waardeketen

Bechtle Nederland opereert in een complexe waardeketen. Het Klimaattransitieplan geldt voor alle Nederlandse entiteiten binnen Bechtle Group Nederland, die samen een divers en complementair IT ecosysteem vormen. Binnen Nederland bestaat Bechtle uit meerdere bedrijven met elk een eigen rol, expertise en CO₂ impactprofiel. Deze diversiteit benadrukt het belang van een gecoördineerde, groepsbrede klimaatstrategie. Bechtle entiteiten binnen scope van dit plan:

ARP Nederland (Maastricht)

ARP richt zich op moderne werkplek oplossingen, procurement diensten en digitale bestelplatformen. In Maastricht bevindt zich tevens het dienstencentrum voor de Nederlandse Bechtle bedrijven, waaronder asset dienstverlening, repair en voorraadbeheer.

Bechtle (Eindhoven en Hoofddorp)

Bechtle bedient zowel publieke als commerciële klanten met een breed portfolio aan hardware, software, cloudoplossingen, digitaliseringsvraagstukken en lifecycle management.

PQR (Utrecht en Eindhoven)

PQR specialiseert zich in datacenteroplossingen, hybride cloud, security en managed services. Het bedrijf ondersteunt klanten met complexe infrastructuren en speelt een sleutelrol in de bouw en het beheer van bedrijfskritische IT omgevingen.

Cadmes (Den Bosch)

Cadmes helpt organisaties in de maakindustrie bij procesoptimalisatie, 3D ontwerpsoftware, digitalisering en productontwikkeling. Hiermee draagt Cadmes bij aan zowel technologische vooruitgang als verduurzaming van productieprocessen.

Onderstaande analyse biedt een overzicht van de belangrijkste fasen van de waardeketen en geeft een overzicht van de upstream- en downstream-sector en de positie van Bechtle daarbinnen:

Bechtle's value chain



Figuur 1: Bechtle's waardeketen. Bron: Bechtle Annual Report 2025

Als systeemintegrator zonder eigen productiefaciliteiten is het bedrijfsmodel van Bechtle in wezen gebaseerd op de menselijke factor: het eigen verkoopteam genereert de vraag bij klanten en het eigen serviceteam levert de diensten. Daarom hebben we drie fasen in de waardeketen vastgesteld, die het volgende omvatten:

- Upstream-activiteiten – winning van grondstoffen en leveranciers (productie van hardware)
- De bedrijfsactiviteiten van Bechtle – administratie; verkoop en IT-dienstverlening
- Downstream-activiteiten – gebruik van diensten en producten; verwijdering en recycling

Bechtle Nederland conformeert zich aan het Greenhouse Gas Protocol. Binnen onze organisatie zijn de onderstaande emissiecategorieën materieel relevant. Samen vormen zij het fundament van onze klimaatstrategie én de basis voor de reductiedoelen zoals gevalideerd door de SBTi.

Scope 1 – Directe emissies

- Brandstofverbruik van lease- en bedrijfsauto's
- Emissies uit eventuele gebouw gebonden installaties (beperkt relevant)

Scope 2 – Indirecte emissies (elektriciteit en warmte)

- Elektriciteitsverbruik op locaties in Eindhoven, Hoofddorp, Utrecht, Maastricht en Den Bosch
- Eventuele warmte-inkoop (stadswarmte of gebouwverwarming)

Scope 3 – Overige indirecte emissies

Deze categorie is voor Bechtle Nederland veruit het grootst. De materialiteitsanalyse toont dat de meeste impact ontstaat in onderstaande subcategorieën:

- 3.1 Ingekochte goederen en diensten – hardwareproductie, materiaalgebruik, cloud- en softwarediensten
- 3.6 Zakelijk reizen
- 3.7 Woon werkverkeer
- 3.11 Gebruik van verkochte producten – energiegebruik door eindklanten tijdens de levensduur

1.2. Stakeholders

Een uitgebreide stakeholderanalyse is opgenomen de context en stakeholderanalyse van het IMS. Onderstaande uiteenzetting geeft specifieke eisen weer van stakeholders op het gebied van Energie- en CO2 management. De stakeholders in bovengenoemde waardeketen hebben directe invloed op zowel de kansen als de risico's van de reductiestrategie. De belangrijkste stakeholders voor Energie- en CO2 management zijn:

Interne stakeholders

- Directie en management: bepalen strategische koers, bewaken voortgang en middelen.
- Medewerkers: beïnvloeden emissies via mobiliteit, kantoorgebruik en dienstverlening.
- Inkoop en logistiek: sturen op ketenimpact en leverancierscriteria.
- Sales en klantteams: zijn cruciaal in het aanbieden van duurzame oplossingen aan klanten.

Externe stakeholders

- Klanten: vragen steeds meer om transparante CO₂ informatie, circulaire diensten en ESG prestaties.
- Leveranciers (A merken, distributeurs, logistieke partners): bepalen een groot deel van de scope 3 emissies.
- Brancheorganisaties en partners: spelen een belangrijke rol in kennisdeling en gezamenlijke standaarden.
- Auditors en certificerende instellingen: toetsen CO₂ Prestatieladder, ISO 14001, EcoVadis en SBTi voortgang.
- Overheden: stellen wetgeving vast die randvoorwaarden en verplichtingen bepaalt.

1.3. Sectorgenoten

Sectorbreed zijn de verschillen in volwassenheid groot. Ten opzichte van sectorgenoten kenmerkt Bechtle Nederland zich door:

Relatief sterke beleidsontwikkeling

- Heldere doelstellingen (korte, middellange en lange termijn) die aansluiten op SBTi.
- Integraal beleid voor energie, mobiliteit, circulariteit en duurzame inkoop.

Goede prestaties op externe audits

- De EcoVadis Platinum-score bevestigt dat het duurzaamheidsbeleid goed is uitgewerkt en geborgd, zonder dat dit de enige onderscheidende factor vormt.

Transparantie en rapportage

- Bechtle rapporteert uitgebreid over duurzaamheid via onder meer het Sustainability Jaarverslag.
- In vergelijking met veel marktpartijen biedt Bechtle meer inzicht in de eigen voetafdruk, maatregelen en voortgang.

Op dit moment is het nog niet mogelijk om de strategieën, maatregelen of de CO₂-intensiteitswaardete vergelijken met sectorgenoten. Op dit moment is deze informatie nog niet openbaar. Op het moment dat sectorgenoten deze informatie openbaar maken dan zal op deze plek een uitgebreide vergelijking worden gemaakt.

2. Reductiedoelstellingen

Bechtle Nederland hanteert heldere, wetenschappelijk onderbouwde reductiedoelstellingen voor de korte, middellange en lange termijn. De doelen zijn in lijn met de gevalideerde Science Based Targets (SBTi) van Bechtle AG, en zijn compliant met de CO₂-Prestatieladder 4.0 en de Europese klimaatdoelstellingen en conform ESRS E1-1, E1-3 en E1-4. De doelstellingen zijn onderverdeeld in korte termijn (2026–2027), middellange termijn (2030) en lange termijn (2050). Daarnaast worden de belangrijkste emissiebronnen, aannames en scenario's toegelicht. Deze sluiten aan op de gevalideerde Science Based Targets (SBTi) van Bechtle AG en vormen het kader voor het nationale beleid.

2.1. Uitgangspunten en afbakening

De reductiedoelstellingen van Bechtle Nederland zijn integraal afgeleid van de groepsbrede klimaatdoelstellingen van Bechtle AG.

- Basisjaar: 2019
- Aanvullend referentiejaar tbv CO₂ prestatieladder: 2024
- Methodiek: Greenhouse Gas Protocol (Scope 1, 2 en relevante Scope 3-categorieën)
- Relatie NL ↔ AG en SBTi: De emissies van Bechtle Nederland maken onderdeel uit van de geconsolideerde emissies van Bechtle AG. Bechtle Nederland stelt geen afwijkende SBTi-doelen, maar operationaliseert de groepsdoelen op nationaal niveau. De gekozen reductiepaden sluiten aan bij de door SBTi gevalideerde IT-sectorpaden, waarin verdere elektrificatie van mobiliteit, snelle verduurzaming van elektriciteit en ketenreductie via circulariteit als technisch haalbaar (TRL 7-9) worden beschouwd richting 2050.
- De doelen passen binnen de CO₂-Prestatieladder (Trede 3) en sluiten aan op de Trias Energetica: eerst energie besparen, dan duurzaam opwekken, en pas in laatste instantie resterende emissies compenseren.

SBTi

De klimaatdoelstellingen van Bechtle zijn verankerd in een meerjarig SBTi-traject. In juni 2025 ontving Bechtle AG officiële bevestiging van de SBTi dat haar kortetermijn- en middellangetermijndoelstellingen voldoen aan de 1,5°C-doelstelling van het Klimaatakkoord van Parijs. In oktober 2025 volgde de validatie van de net-zero doelstellingen voor 2050, waarmee het volledige klimaatambitie wetenschappelijk is bekrachtigd. Deze gevalideerde doelstellingen vormen het bindende kader voor alle Bechtle-entiteiten, waaronder Bechtle Nederland, en liggen ten grondslag aan de reductiedoelstellingen en het plan van aanpak in dit Klimaattransitieplan.

Energiereductie en de relatie met CO₂-reductie

Energiereductie vormt een essentieel onderdeel van de CO₂-reductiestrategie van Bechtle Nederland. Door het verminderen van het energieverbruik in gebouwen, mobiliteit en IT-gerelateerde activiteiten wordt direct bijgedragen aan de reductie van zowel directe (scope 1) als indirecte (scope 2 en relevante scope-3) CO₂-emissies.

De focus ligt primair op het voorkomen en verminderen van energiegebruik, vervolgens op efficiënt en duurzaam gebruik van energie, en ten slotte op het verduurzamen van resterende energievraag. Energiereductie wordt daarbij niet als afzonderlijke doelstelling geformuleerd, maar als integraal onderdeel van de CO₂-doelstellingen en bijbehorende maatregelen.

Scope 1 & 2

We staan dicht bij onze klanten, dat maakt deel uit van ons bedrijfsmodel. Voor de klantadviseurs, consultants en IT-servicetechnici van Bechtle is het essentieel om mobiel te zijn om klanten ter plaatse te kunnen bedienen. Daarom heeft het wagenpark van de Bechtle-groep een aanzienlijk aandeel in de CO₂-uitstoot van Bechtle. Daarom is de uitbreiding van e-mobiliteit de grootste hefboom voor decarbonisatie in Scope 1 binnen de eigen bedrijfsactiviteiten. Door de voortzetting en verdere uitwerking van de reeds bestaande duurzame wagenparkstrategie realiseert Bechtle stapsgewijs de omschakeling naar duurzame aandrijvingen.

De versterking van internationale samenwerking binnen Bechtle zorgt voor extra uitdaging bij het terugdringen van het vliegverkeer. Bewust kijken naar de alternatieve vervoersmogelijkheden voor langere afstanden en het beperken van intercontinentale vluchten zijn belangrijke maatregelen om de CO₂ uitstoot op dit gebied te kunnen verminderen.

Het energieverbruik van de gebouwen die Bechtle gebruikt, is een belangrijk uitgangspunt om de uitstoot te verminderen. Duurzame vastgoedconcepten, klimaatvriendelijke energievoorziening door de aankoop van groene stroom en eigen productie door middel van fotovoltaïsche energie en geothermie, evenals energie-efficiëntie maatregelen zijn de belangrijkste maatregelen om de Scope 2-emissies te verminderen.

Scope 3

De uitgevoerde scope 3-analyse ligt ten grondslag aan de doelen en maatregelen, waarin de meest materiële emissie categorieën kwalitatief en kwantitatief in kaart zijn gebracht. Bechtle is in de eerste plaats een IT-systeemhuis en IT-e-commerceaanbieder, dus geen klassieke producent van fysieke, energie-intensieve goederen zoals staal of cement. Toch heeft het bedrijf te maken met producten die direct zeer relevante emissies veroorzaken. Daarbij blijkt dat met name de productie van aangekochte IT-hardware, het gebruik van de verkochte IT-hardware, de exploitatie van datacenters,

het gebruik van kantoorgebouwen en mobiliteitsoplossingen in de vorm van het wagenpark relevante emissiebronnen zijn.

Op het gebied van Scope 3-emissies ligt daarom de focus op de subcategorie 3.1 "ingekochte goederen en diensten" en 3.11 "gebruik van verkochte producten" als belangrijkste veroorzakers van onze emissies. De samenwerking met leveranciers voor CO2 Datatransparantie en duurzame productinformatie, een duurzame inkoopstrategie, onder andere om negatieve milieu- en sociale effecten te verminderen, en een duurzaam distributieconcept "Sustainability@Scale" met onder andere het opzetten en uitbreiden van een duurzame productportfolio zijn de belangrijkste maatregelen die we hebben gepland om onze Scope 3-reductiedoelstellingen te bereiken.

2.2. Korte termijn doelstellingen 2026-2027

De korte termijn staat in het teken van versnelling van maatregelen, verbetering van datakwaliteit en structurele borging van CO₂-reductie binnen de organisatie en de keten.

Scope 1 & 2 – korte termijn doelstelling

In de periode 2026–2027 ligt de nadruk op maatregelen die direct binnen de beïnvloedingssfeer van Bechtle Nederland vallen. De organisatie zet in op:

- verdere elektrificatie van de lease- en bedrijfsautovloot;
- optimalisatie van energiegebruik in kantoren door energimanagement, slimme sturing en efficiënt gebruik;
- borging van 100% hernieuwbare elektriciteit voor alle Nederlandse locaties.

Scope 3 – korte termijn doelstelling

Voor Scope 3 ligt de focus in deze fase op het creëren van randvoorwaarden voor structurele reductie:

- prioritering van de meest materiële Scope 3-categorieën (met nadruk op ingekochte goederen en diensten en gebruik van verkochte producten);
- verbeteren van datakwaliteit en transparantie in samenwerking met strategische leveranciers;
- start van keteninterventies op het gebied van circulariteit, logistiek en lifecycle management.

2.3. Middenlange termijn doelstellingen 2030

De SBTi-doelen van Bechtle AG zijn leidend en worden doorvertaald naar Bechtle Nederland:

Scope 1 & 2 – 2030 doelstelling

Bechtle Nederland draagt bij aan de groepsdoelstelling van:

- -54,4% absolute emissiereductie van Scope 1 en 2 in 2030 ten opzichte van 2019. (Ten opzichte van 2024 een reductie van 39,4%)

Dit betekent voor de Nederlandse organisatie onder meer:

- een nagenoeg volledig emissievrije wagenpark;
- fossielvrije en energie-efficiënte kantoorlocaties;
- structureel laag energieverbruik per m² en per medewerker.

Scope 3 – 2030 doelstellingen

Voor Scope 3.1 en 3.11 draagt Bechtle Nederland bij aan de groepsdoelstelling van:

-55% emissiereductie per value added in 2030 ten opzichte van 2019 voor de meest materiële categorieën: ingekochte goederen en diensten (3.1) en gebruik van verkochte producten (3.11). (Ten opzichte van 2024 een reductie van 40%)

De realisatie van deze doelstelling vraagt om vergaande ketensamenwerking, verduurzaming van hardware- en softwareketens, opschaling van circulaire IT-diensten en actieve sturing op energie-efficiënt gebruik bij klanten.

Voor Scope 3.6 en 3.7 hanteert Bechtle Nederland additionele middenlange termijn reductiedoelstellingen.

- -25% emissiereductie per FTE in 2030 ten opzichte van 2019 voor zakelijk reizen(3.6) en woon-werk verkeer(3.7). (Ten opzichte van 2024 een reductie van 17,14%).

Voor scope 3.6 (zakelijke reizen) is gekozen voor een (vernieuwde) relatieve doelstelling per FTE. Uit eerdere energiebeoordelingen blijkt dat de absolute uitstoot sterk wordt beïnvloed door de groei van de organisatie, terwijl de emissies per medewerker beïnvloedbaar zijn via beleid en gedragsmaatregelen.

Voor scope 3.7 is ook bewust gekozen voor een relatieve doelstelling per FTE. Uit de energiebeoordelingen blijkt dat de absolute uitstoot vooral wordt bepaald door de groei van het aantal medewerkers, terwijl de organisatie slechts indirect invloed heeft op woon-werkverkeer. Door in te zetten op hybride werken, duurzame mobiliteit en bewustwording is desalniettemin een structurele reductie per medewerker haalbaar en realistisch.

2.4. Lange termijn doelstellingen 2050

De SBTi-doelen van Bechtle AG zijn leidend en worden doorvertaald naar Bechtle Nederland. De lange termijn doelstelling is gericht op het realiseren van een netto-nul broeikasgasemissie over de volledige waardeketen, in lijn met de langetermijnambitie van Bechtle AG en de mondiale klimaatdoelen.

Scope 1 & 2 – 2050 doelstelling

Bechtle Nederland draagt bij aan de groepsdoelstelling van:

- –90% absolute emissiereductie van Scope 1 en 2 in 2050 ten opzichte van 2019. (Ten opzichte van 2024 een reductie van 86,71%)

In 2050 is de bedrijfsvoering van Bechtle Nederland:

- gebaseerd op energie-efficiënte, fossielvrije en waar mogelijk energiepositieve locaties;
- ondersteund door emissievrije mobiliteit en logistiek.

Scope 3 – 2050 doelstelling

Voor Scope 3 streeft Bechtle naar een vergaand gereduceerde en grotendeels circulaire waardeketen, hierin volgt Bechtle Nederland de door SBTi gevalideerde relatieve reductiedoelstelling:

- –97% emissiereductie per value added in 2050 ten opzichte van 2019 voor de meest materiële categorieën, waaronder: ingekochte goederen en diensten (3.1) en gebruik van verkochte producten (3.11). (Ten opzichte van 2024 een reductie van 95,98%)

Dit betekent voor de Nederlandse organisatie onder meer:

- IT-producten maximaal worden hergebruikt, gerepareerd en gerefurbished;
- ketenpartners structureel sturen op lage CO₂-intensiteit;
- emissies in productie- en gebruiksfase tot een minimum zijn teruggebracht.

Naar nul uitstoot in 2050

Resterende, onvermijdbare emissies (naar verwachting <5–10%) worden uitsluitend geneutraliseerd via hoogwaardige CO₂-verwijderingsoplossingen die voldoen aan de geldende SBTi-criteria.

2.5. OBE-doelstelling

OBE (Overige Beïnvloedbare Emissies) betreft emissies die buiten de standaard scopes 1, 2 en 3 vallen of (nog) beperkt inzichtelijk zijn. Voor Bechtle Nederland worden deze emissies momenteel als niet-materieel beschouwd. Wel geldt dat:

- OBE-bronnen worden periodiek beoordeeld in het kader van de contextanalyse en de energie- en CO₂-beoordeling;
- Nieuwe of groeiende emissiebronnen (bijvoorbeeld specifieke koelmiddelen, bijzondere ketenactiviteiten of nieuwe dienstverleningsvormen) expliciet worden geïdentificeerd en, indien materieel, toegevoegd aan de inventarisatie en reductiedoelstellingen.

Hiermee borgt Bechtle dat ook buiten de standaard scopes relevante broeikasgasemissies tijdig worden onderkend en aangepakt.

3. Plan van aanpak

Het plan van aanpak beschrijft hoe Bechtle Nederland stapsgewijs toewerkt naar de klimaatdoelstellingen voor 2030 en 2050. De roadmap is gebaseerd op drie transitiefasen, waarbij elke fase duidelijke prioriteiten, acties en randvoorwaarden bevat. Deze fasen zijn afgestemd op de SBTi-reductiepaden, de CO₂-Prestatieladder en de kernactiviteiten van Bechtle Nederland. De drie fasen vormen samen een route die loopt van fundament → versnelling → volledige klimaatneutraliteit.

3.1. Fase 1 (2026 - 2027)

In deze fase legt Bechtle de basis voor structurele emissiereductie en robuuste ketensturing. De nadruk ligt op interne reducties, datakwaliteit en circulariteitsopbouw. Hiermee leggen we een solide fundament waarmee Bechtle vanaf 2027 substantieel en aantoonbaar emissies kan reduceren in eigen operatie én keten.

Doelen & prioriteiten

- Sterke emissiereductie in Scope 1 en 2
- Verbeteren van datakwaliteit in Scope 3
- Start van keteninterventies met strategische leveranciers
- Eerste opschaling van circulariteitsdiensten

Kernmaatregelen Scope 1/2

- EV-first beleid en groei naar >80% elektrische leasevloot
- Uitfasen diesel/benzine bij nieuwe contracten
- Verdere optimalisatie uitrol van laadinfrastructuur op alle NL-locaties
- Implementatie van energiemanagementsystemen in alle Nederlandse locaties.
- 100% groene stoomvoorziening in alle Nederlandse locaties.

Kernmaatregelen Scope 3.1/3.11

- Start leveranciersonderzoeken naar product-CO₂-data
- Introduceren van lifecycle-monitoring bij klanten
- Opschaling refurbish, repair en take-back

Kernmaatregelen Scope 3.6/3.7

- Verduurzaming mobiliteitsbeleid
- Ondersteuning hybride werken en regeling thuiswerkplek

3.2. Fase 2 (2027 – 2030)

In deze fase verschuift de nadruk van voorbereiding naar grove reductie, innovatie en ketensamenwerking. De operationele maatregelen zijn ingevoerd; de focus ligt op schaalvergroting en supply chain alignment. In deze periode verschuift de aandacht van interne reductie naar structurele ketenverandering.

Doelen & prioriteiten

- Realisatie van –54,4% absolute reductie Scope 1–2
- Realisatie van –55% reductie per € value added in Scope 3.1/3.11
- Verdere uitfasering fossiele warmte en mobiliteit
- Minimaal 50% van strategische leveranciers levert CO₂-data aan.

Kernmaatregelen Scope 1/2

- Volledige uitfasering van fossiele leaseauto's
- Stimuleren van kleinere, energiezuinigere EV-modellen en stimulering van OV en fiets.
- Laad optimalisatie (smart charging, load balancing) en rittenoptimalisatie
- 50% energiereductie (kWh/m²) t.o.v. 2019 door vervangen verouderde installaties voor energiezuinigere alternatieven.

Kernmaatregelen Scope 3.1/3.11

- Versnelde adoptie van circulaire businessmodellen (refurbishment, reuse en IT-as-a-Service).
- Duurzaamheid integreren in alle productlijnen
- Minimaal 50% van strategische leveranciers die CO₂-impactdata aanlevert.
- Verregaande samenwerking met hardware fabrikanten
- Opschalen van lifecycle management-diensten
- Energiezuinige configuraties worden standaard

Kernmaatregelen Scope 3.6/3.7

- Verduurzaming mobiliteitsbeleid
- Beperkingen vliegverkeer
- Bevorderen duurzame vervoersmiddelen als fiets/ov

3.3. Fase 3 (2030 – 2050)

Deze fase richt zich op de verankering van circulariteit, klimaatpositieve energieoplossingen en maximale ketenregie. Bechtle opereert in deze fase aan een volledig circulaire, emissievrije waardeketen waarin restemissies minimaal zijn en hoogwaardige CO₂-verwijdering wordt toegepast.

Doelen & prioriteiten

- Klimaatneutraliteit op alle relevante scopes in 2050
- Circulaire IT-ketens als standaard
- Maximale CO₂-optimalisatie via refurbishment en recycling

Kernmaatregelen Scope 1/2

- Verdere elektrificatie en optimalisatie warmtevoorziening in alle Nederlandse locaties.
- Lokale opwek en opslag waar mogelijk.
- Volledige emissievrije mobiliteit (100% emissievrij)

Kernmaatregelen Scope 3

- Zero-emissie logistieke ketens.
- Verdere digitalisering van de CO₂-keten via data-uitwisseling met leveranciers en klanten.
- Sectorbrede samenwerking met fabrikanten.
- Verplichte minimumstandaarden voor circulariteit.
- Maximale materiaalherwinning en hergebruik.
- Restemissies <5-10%

3.4. Sector- en Keteninitiatieven

Bechtle Nederland erkent dat samenwerking binnen de sector en de bredere waardeketen essentieel is voor het realiseren van klimaatdoelen. Door actief deel te nemen aan kennisnetwerken, branche-initiatieven en ketenprogramma's wordt zowel de eigen impact vergroot als de duurzame transitie binnen de IT-sector versneld. Bechtle Nederland neemt actief deel aan diverse sector- en keteninitiatieven, waaronder:

Initiatieven binnen Bechtle AG (internationaal kader)

- Deelname aan het Europese Sustainability Governance-netwerk.
- Afstemming binnen het internationale duurzaamheidsprogramma van Bechtle AG t.b.v onder andere gezamenlijke interpretatie en toepassing van nieuwe EU-richtlijnen.
- Samenwerking met internationale productleveranciers en fabrikanten t.b.v uniforme datastandaarden, product- en materiaaldata.

Branche- en sectorinitiatieven in Nederland

Bechtle is actief betrokken bij initiatieven op het gebied van:

- Circulaire IT; Netwerken rondom circulaire IT-oplossingen (o.a. via partners en A-merken).
- Duurzame digitalisering; actief in het netwerk NL digital.
- Duurzame mobiliteit; Duurzame mobiliteitsnetwerken voor inzet EV en laadoplossingen.
- Ketenvoerduurzaming in samenwerking met klanten en leveranciers.

Leverancierssamenwerking

Bechtle werkt intensief samen met grote A-merken en leveranciers op het gebied van:

- Circulariteit en productduurzaamheid: De inzet van refurbished apparatuur, Energie-efficiëntie van apparaten, Innovatieve modellen zoals IT-as-a-Service, Recyclingmethoden en materiaal terugwinning en Modulair en circulair productontwerp;
- Logistieke optimalisatie; optimalisatie leveringsstromen, transparantie in transportemissies.
- Integreren van duurzaamheidscriteria in alle inkoopprocessen en Structurele evaluatie van de CO₂-prestaties van leveranciers.
- Naleving van leverancierscriteria (zoals HP Amplify Impact) en sustainability scorecards zoals EcoVadis.

Klanteninitiatieven

Bechtle ondersteunt klanten bij:

- CO₂-reductie van IT-omgevingen;
- Lifecycle management en terugnameprogramma's;
- Verduurzaming van IT-infrastructuren, waaronder cloudoptimalisatie.

3.5. Monitoring

De voortgang ten opzichte van de reductiedoelstellingen wordt jaarlijks gemonitord binnen de groepsbrede én Nationale CO₂-rapportage en duurzaamheidsrapportage. Belangrijke evaluatiemeganismen zijn:

- Jaarlijkse actualisatie van CO₂-footprint en maatregelen.
- Periodieke audit via CO₂-Prestatieladder, ISO 14001 en EcoVadis.
- SBTi-monitoring

Indien blijkt dat de gerealiseerde reducties achterblijven bij het beoogde reductiepad richting 2030 of 2050, worden aanvullende maatregelen geïdentificeerd en geïmplementeerd, conform het klimaattransitieplan van Bechtle AG.

3.6. Risico's en afhankelijkheden

De klimaatstrategie kent verschillende risico's die effect kunnen hebben op het bereiken van de doelstellingen.

Belangrijkste risico's:

- Onvoldoende beschikbaarheid van kwalitatieve leveranciersdata;
- Vertraging in wet- en regelgeving, of strengere eisen.;
- Kostenstijgingen in logistiek en hardwareketens;
- Technische risico's in circulariteit (beschikbaarheid onderdelen, kwaliteit refurbished producten).

Mitigerende maatregelen:

- Contractafspraken met leveranciers over datalevering;
- Actieve monitoring van EU-regelgeving (CSRD/ESRS);
- Ketenpartners ondersteunen bij implementatie VSME standaard;
- Diversificatie van leveranciers en samenwerking met ketenpartners.

3.7. Investering en financiering

Een belangrijk aandachtspunt van de vereiste reductiemaatregelen ligt in de upstream-waardeketen, aangezien daar het grootste deel van onze emissies ontstaat. De uitvoering van de betreffende maatregelen vindt voornamelijk plaats bij onze leveranciers; voor ons bedrijf leidt dit momenteel niet tot aanzienlijke eigen bedrijfs- en investeringsuitgaven.

Voor de verdere uitvoering van het transitieplan zijn investeringen in gebouw energieefficiëntie gepland. Op het gebied van het wagenpark wordt de belangrijkste bijdrage aan de klimaatbescherming geleverd door onze investering in de elektrificatie

van het wagenpark. Op het gebied van gebouwen ligt de grootste bijdrage aan klimaatbescherming in de levering van groene energie en het verhogen van de energie-efficiëntie, ondersteund door investeringen in onder meer PV-installaties en gebouwgebonden energemaatregelen.

Klimaatrelevante investeringen in wagenparkelektrificatie, laadinfrastructuur en gebouwenergie-efficiëntie, worden meegenomen in de reguliere financiële planning. In de financiële planning vindt een toekomstige integratie plaats voor essentiële aspecten, zoals budgetten of investeringen of uitgaven voor toekomstige neutralisatieprojecten.

Bijlagen

Bijlage 1: KPI tabel

KPI	Definitie	Scope	Fase	Frequentie	Databron	Owner
CO ₂ -emissie per scope (tCO ₂ e) vs 2019 en 2024	Jaarlijkse totale uitstoot per scope 1/2/3, afgezet tegen basisjaar 2019 en referentiejaar 2024.	Alle	F1-F3	Jaarlijks (extern) / Halfjaarlijks (intern)	CO ₂ -inventaris (GHG/ISO 14064-1), energie- en brandstofdata	Q&S + Finance
Scope 3 intensiteit (tCO ₂ e per value added) – 3.1 & 3.11	Intensiteitsindicator voor scope 3, focus op ingekochte goederen & diensten (3.1) en gebruik verkochte producten (3.11).	Scope 3	F1-F3	Jaarlijks	Value added (Finance) + scope 3 berekening (Procurement/Sales data)	Q&S + Finance
% elektrische leasevloot	Aandeel volledig elektrische voertuigen in totale leasevloot.	Scope 1	F1	Maandelijks/kwartaal	Leaseprovider rapportage / mobiliteitsdashboard	HR/Fleet
% fossiele leaseauto's	Aandeel benzine/diesel (incl. hybride met fossiele tankkaart) in leasevloot.	Scope 1	F2	Kwartaal	Leaseprovider rapportage	HR/Fleet
Brandstofverbruik fossiel (liters / MJ)	Totaal fossiel brandstofverbruik van voertuigen binnen scope 1.	Scope 1	F1-F2	Kwartaal	Tank-/laadpasdata, leaseprovider	HR/Fleet
% emissievrije mobiliteit (incl. pool/bedrijfswagen)	Aandeel emissievrije voertuigen incl. poolauto's/service fleets;	Scope 1	F3	Jaarlijks	Leaseprovider + assetregister	HR/Fleet
kWh/m ² (elektriciteit) per locatie	Elektriciteitsverbruik per m ² per locatie; basis voor energiereductie	Scope 2	F1-F2	Halfjaarlijks	Energiefacturen / slimme meters / BMS	Facilities
Energiereductie kWh/m ² t.o.v. 2019 en 2024 (%)	Percentage reductie in kWh/m ² t.o.v. 2019 en 2024;	Scope 2	F2	Jaarlijks	kWh/m ² berekening uit energiedata	Facilities + Q&S
% locaties met energimanagementsysteem (EMS) actief	Aandeel locaties waar energimanagement/gebouwsturing geïmplementeerd en actief is.	Scope 2	F1	Halfjaarlijks	BMS/EMS configuratieoverzicht, opleverrapporten	Facilities + Q&S

KPI	Definitie	Scope	Fase	Frequentie	Databron	Owner
% groene stroom (GvO-dekking)	Aandeel elektriciteitsverbruik gedekt door gecertificeerde groene stroom (GvO's).	Scope 2	F1-F3	Jaarlijks	Energiecontracten, GvO-afboekbewijzen, facturen	Facilities
% locaties geëlektrificeerde warmtevoorziening	Aandeel locaties waar warmtevoorziening geëlektrificeerd is (warmtepomp e.d.) waar technisch mogelijk.	Scope 2	F2-F3	Jaarlijks	Vastgoed-/installatieregister, onderhoudsrapporten	Facilities
% laadsessies met aantoonbare groene stroom	Aandeel laadsessies waar aantoonbaar groene stroom is geleverd.	Scope 2	F1-2	Jaarlijks	Leasemaatschappij en laadpasleverancier	HR/Fleet
% strategische leveranciers met CO ₂ -impactdata	Aandeel strategische leveranciers dat CO ₂ -impactdata aanlevert	Scope 3	F1-F2	Kwartaal	Vendor engagement tracker, supplier portals	Procurement + Q&S
Datakwaliteit scope 3 (% supplier-specific)	Aandeel scope 3 berekening gebaseerd op supplier/manufacture-specific data i.p.v. spend-based.	Scope 3	F1-F3	Jaarlijks	Scope 3 model + data quality plan	Q&S + Procurement
OBE-herbeoordeling uitgevoerd (ja/nee + datum)	Periodieke herbeoordeling of OBE-typen relevant zijn; vastlegging datum en conclusie.	OBE	F1-F3	3-jaarlijks (minimaal) / bij wijziging	OBE-analyse document, contextanalyse	Q&S